

De succesvolle implementatie van Advanced Warehousing bij

steltix

COLBOND

JDEdwards slim inzetten.

Bart-Jan van Beckhoven is als Director Logistics and Information Management bij Colbond verantwoordelijk voor alle IT gerelateerde onderwerpen en strategie. De IT ondersteunt daarbij uiteraard de business. Sinds de implementatie in 2002 is Oracle JD Edwards bij Colbond het ERP-pakket, waarin alle processen die Colbond op haar locaties gebruikt, zitten opgeslagen. Het pakket is ook zo breed mogelijk geïmplementeerd; de functionele scope is uitermate goed benut. Vanuit het verleden had Colbond nog een extra module op het schap liggen. Dit Warehouse Management Systeem was echter nog niet in gebruik genomen.

Warehouse Management

Colbond had in Arnhem een groot magazijn (22.000 m²) in gebruik, waarvan de ruimte niet efficiënt werd benut en dat bovendien op een behoorlijke afstand van haar productie verwijderd lag. Het was zaak om de logistiek, handling, opslag en het vervoer slimmer, kosteneffectiever en efficiënter in te richten. Dat moest toch anders kunnen en de idee ontstond om direct naast Colbond's productiegebouw een nieuw magazijn te laten bouwen. Een uitgelezen kans om ook het Warehouse Management Systeem te gaan

Colbond

Colbond is een vooraanstaande producent van hoogwaardige synthetische nonwovens voor toepassingen in de tapijt-, de automobiel- en de constructiesector, alsmede van driedimensionale polymermatten en composieten voor de civiele techniek, de bouwsector en industriële toepassingen. Productiebedrijven zijn in Emmen en Arnhem (NL), Obernburg (D) en Asheville (NC, USA) gevestigd. Regionale verkoopkantoren zijn over de gehele wereld verspreid.

Voor productontwikkeling en toepassingsonderzoek heeft Colbond haar "Development & Application Centre" bij het hoofdkantoor in Arnhem en een ontwikkelingslab in Asheville.

Colbond is onderdeel van de Technical Textiles Divisie van Low & Bonar. De onderneming is aan de beurs van London genoteerd en telt ongeveer 2.000 werknemers wereldwijd.

gebruiken.

10 meter hoog!

Het nieuwe magazijn werd een feit. Een magazijn dat voorzien is van de nieuwste snufjes en voldoet aan alle brandveiligheidseisen die vandaag de dag aan de orde zijn. De rollen vlieën die uit de fabriek komen kunnen nu tot ruim 10 meter hoog op een zeer efficiënte manier worden opgeslagen, zodat ze ook zo snel mogelijk bij de klant afgeleverd kunnen

Elke rol heeft zijn eigen unieke plek...

worden. Doordat het magazijn zo hoog is, heeft Colbond flink in de vierkante meters kunnen besparen.

'Daarnaast hebben we ook een significante verbetering - over de hele linie in ons bedrijf - gerealiseerd, met het in gebruik nemen van WMS', zegt Bart-Jan. 'Elke rol heeft z'n eigen unieke plek. Sommigen zijn 5 meter lang en wegen meer dan 400 kilo'.

Met speciale heftrucks die een lange pin hebben kunnen de rollen op de juiste plaats worden neergelegd. Iedere rol krijgt een individuele, eigen 'ligplek'. Alles wordt met barcodes in JD Edwards bijgehouden. Uiteraard wordt de meest handige en efficiënte logistieke route én routing uitgekozen.

Het Project

Bart-Jan: 'Overigens was het niet zo dat we WMS 'er zomaar eventjes' bij konden zetten. Er ging een uitgebreide screening aan vooraf. Een goed ontwerp ook. Het was een samenspel tussen logistieke vragen uit het bedrijf en de mogelijkheden van IT in JD Edwards en de module WMS. De processen zijn allemaal één voor één in kaart gebracht. Bovendien hebben we voor de go-live uitgebreid alle mogelijke scenario's getest. Kortom, het was een uitvoerig en intensief project. Carine Thomas, Application Mana-

Steltix Consultancy

Steltix beschikt over uitgebreide industrie- en software kennis, ook voor u.

Meer weten?

Bezoek www.steltix.com of neem contact op met Jeroen Renes:
Jeroen.renes@steltix.com
+31 (0)30 6582 550

ger bij Colbond heeft gebruik gemaakt van de kennis en ervaring van Steltix consultants om ons WMS-project gestalte te geven. Zij hebben ons uitstekend geholpen bij het neerzetten van een mijlpaal die ons een heleboel tijd en geld heeft bespaard.' Carine vervolgt: Zo hebben we bijvoorbeeld product categorieën ontwikkeld samen met de logistieke en Steltix consultants. We hebben eigenschappen en categorieën opgezet zoals bijvoorbeeld een rol met een typering als 'fast mover' of 'slow mover'. Iedere rol heeft zijn eigen unieke code. Het systeem berekent de uiteindelijk meest efficiënte route voor de rol. Het unieke lotnummer zit uiteraard opgeslagen in JD Edwards. Dit nummer herbergt alle eigenschappen van de rol en de eigenschappen van de productie en het warehouse. De hele handel en wandel van zo'n rol is dus in detail te volgen. Met Radio Frequency Scanning wordt de informatie te allen tijde overgedragen aan het systeem.

Fast movers en slow mover hebben elk hun eigen, optimal plek.

Go Live!

De go-live is altijd het spannendste moment van het project. Gaat alles zoals je voorspeld en uitgetest hebt? Doordat Steltix zich tijdens het hele implementatietraject ook intensief heeft ingezet bij alle testtrajecten verliep de overplaatsing van de ruim 6000 rollen van het oude naar het nieuwe magazijn uitermate soepel. Alle puzzelstukjes vielen toen in elkaar. Al het testen, het opleiden van mensen, het project, alles was plotseling op zijn plek gevallen. Bart-Jan is er nog steeds enthousiast over. Al met al is de go-live zeer soepel verlopen.

Magazijn Inspectie

Geen WMS project zonder magazijn. Een heuse toer langs de tien en een halve meter hoge stellingen geeft een indruk van de huidige situatie: een efficiënte en soepel verlopende logistieke molen die Colbond helpt bij het nog beter en sneller inspelen op de wensen van haar klanten. Je ziet letterlijk hoe een verkochte rol – gekoppeld aan een verkooporder – verzameld wordt om naar de klant te worden getransporteerd. Met een scanner wordt de rol 'gepicked'. De transporteurs die in hun heftrucks rondrijden weten precies waar de rol ligt die ze mee moeten nemen. Alles aan de hand van het scanning systeem.

Er gaat eigenlijk nooit iets fout; de foutfactor is miniem. Als er al iets fout gaat dan is dat vaak een menselijk falen. Het hele WMS project is in minder

dan vier maanden tot stand gekomen. Een uitzonderlijk korte tijd. Zeker als de hoeveelheid te verwerken informatie over processen in ogenschouw wordt genomen.

Resultaten

'De opbrengsten van het project zijn zeker zichtbaar', zegt Bart-Jan. Hij vervolgt: 'Kijk bijvoorbeeld naar de efficiëntere oppervlakte benutting of het energieverbruik. Bovendien verloopt het logistieke proces nu zeer efficiënt. Er was echt een goede IT-oplossing nodig om dat te realiseren. Uiteraard hebben we ook moeten investeren in de andere trajecten, die bij zo'n project horen. JD Edwards is in ieder geval een belangrijk onderdeel van het hele veranderingsproces geweest. Het ondersteunt alle mogelijke processen, zoals bijvoorbeeld het scanning met RF SMART als scanoplossing'.

Vervolg

Doordat er met JD Edwards bij Colbond zoveel resultaat is geboekt, werkt Colbond nu ook aan een nieuwe implementatie in Abu Dhabi. Ook zijn er plannen om dezelfde WMS processen te kopiëren naar de vestigingen in Duitsland en de USA. Het project krijgt daarmee dus internationaal vervolg.

Steltix Consultancy

Steltix beschikt over uitgebreide industrie- en software kennis, ook voor u.

Meer weten?

Bezoek www.steltix.com of neem contact op met Jeroen Renes:
Jeroen.renes@steltix.com
+31 (0)30 6582 550